

LES TROPHEES DE LA CIAT 2025 CANDIDAT

Clément CHARRIERE:

Chargé d'audit et études stratégiques

Département du Lot

Sujet : Une approche par les risques renouvelée à l'appui d'un outil dédié

1^{ère} Question *Pourquoi avoir choisi de candidater aux Trophées de la CIAT et pourquoi avec ce projet en particulier avoir choisi ce sujet ?*

Nous souhaitons valoriser une démarche engagée depuis fin 2024 autour de la structuration d'une cartographie des risques et ce dans l'objectif d'alimenter notre programme d'audit interne. Ce projet qui s'appuyait sur un dialogue de gestion avec nos Directions et un outil Excel développé en interne, nous semblait porteur d'une expérience transposable pour nos pairs.

2^{ème} question *Quels sont les principaux enseignements ou points saillants de votre démarche ?*

L'approche par les défis et enjeux plutôt que par les risques a facilité l'adhésion des directions. Nous retenons également qu'un outil simple et maîtrisé en interne peut produire des résultats opérationnels utiles, et que la conduite du changement reste la variable déterminante dans ce type de démarche

3^{ème} question *Quels bénéfices ce projet a-t-il apporté à votre collectivité et/ou à vos partenaires ?*

La démarche a posé les premiers jalons d'une culture du risque au sein du Département, avec des entretiens bilatéraux conduits et un recensement structuré des enjeux. Elle a aussi enclenché une réflexion sur le périmètre de notre politique d'audit, qui a débouché sur une réorientation vers les risques territoriaux, mieux alignée avec les attentes de notre gouvernance.

4^{ème} question *Quels ont été les limites ou les freins que vous avez pu rencontrer ?*

La faible maturité de l'organisation sur la culture du risque a imposé une approche progressive. Nous avons également traversé une réorientation stratégique en cours de démarche : notre gouvernance nous a invités à recentrer les travaux sur les risques pesant sur les politiques territoriales plutôt que sur les risques organisationnels internes, ce qui a nécessité une mise en suspens temporaire.

5ème question *Pensez-vous que votre projet / votre démarche peut être transposée à d'autres collectivités ou être à minima une source d'inspiration?*

L'outil créé sur Excel est facilement transposable à tout type de collectivités et peut être utilisé pratiquement clés en main ou avec un minimum d'adaptation.

La leçon la plus utile à partager est peut-être la nécessité de s'assurer en amont d'un alignement clair avec la gouvernance sur le périmètre visé pour éviter des ajustements coûteux en cours de route.

6ème question *Envisagez-vous de représenter votre candidature pour ce projet ou un autre projet pour l'édition 2026 (indiquez uniquement la thématique du projet ou le domaine sans en dévoiler le contenu) ?*

Pourquoi pas sur un outil d'évaluation des risques dédiées aux satellites. Nous en sommes à l'intention de projets, mais il pourrait voir le jour en 2026.