

Les Nouvelles de La **ciat**

conférence des inspecteurs
et auditeurs territoriaux

La lettre d'information de
la Conférence des Inspecteurs et Auditeurs Territoriaux

Au sommaire de ce numéro

Editorial du président

Vie de l'association

Chantiers & Travaux

Métiers

Agenda

Comité de rédaction

Marie-Laure FERNANDEZ-VEGA - FranceAgriMer
Robert LIMMOIS - CNFPT
Christophe MAGNE - Département de Haute-Garonne
Jessy PETITPAS - Région Pays-de-Loire
Franck VILLOT - Département du Morbihan
Lucile RIVERA - Département de Seine-Saint-Denis

Remerciements à :

Alexandre GALLIER, apprenti auditeur au Département
de la Haute-Garonne, concepteur de la maquette

CIAT

Linkedin : [Conférence des Inspecteurs et
Auditeurs territoriaux](#)

Site Web : laciат.com



Edito

A l'occasion de l'assemblée générale de notre association qui s'est tenue lors de la 14ème édition des Journées annuelles, laquelle a connu un vif succès, les 23 et 24 novembre derniers au Conseil régional d'Ile-de-France à Saint-Ouen, la nouvelle feuille de route stratégique de la CIAT a été approuvée.

Les membres du bureau et du conseil d'administration élus lors de l'AG vont être chargés d'en assurer la déclinaison opérationnelle en actions et en projets qui vous seront présentés dans les prochains numéros des Nouvelles de la CIAT.

En attendant, je souhaite partager avec vous dans ce premier numéro de 2024, les actualités de la vie de l'association, les initiatives des groupes de travail et bien plus encore. J'espère que ce numéro vous sera utile et répondra à vos attentes.

Bonne lecture !

Yannis WENDLING

continuez page 2

Vie de l'association

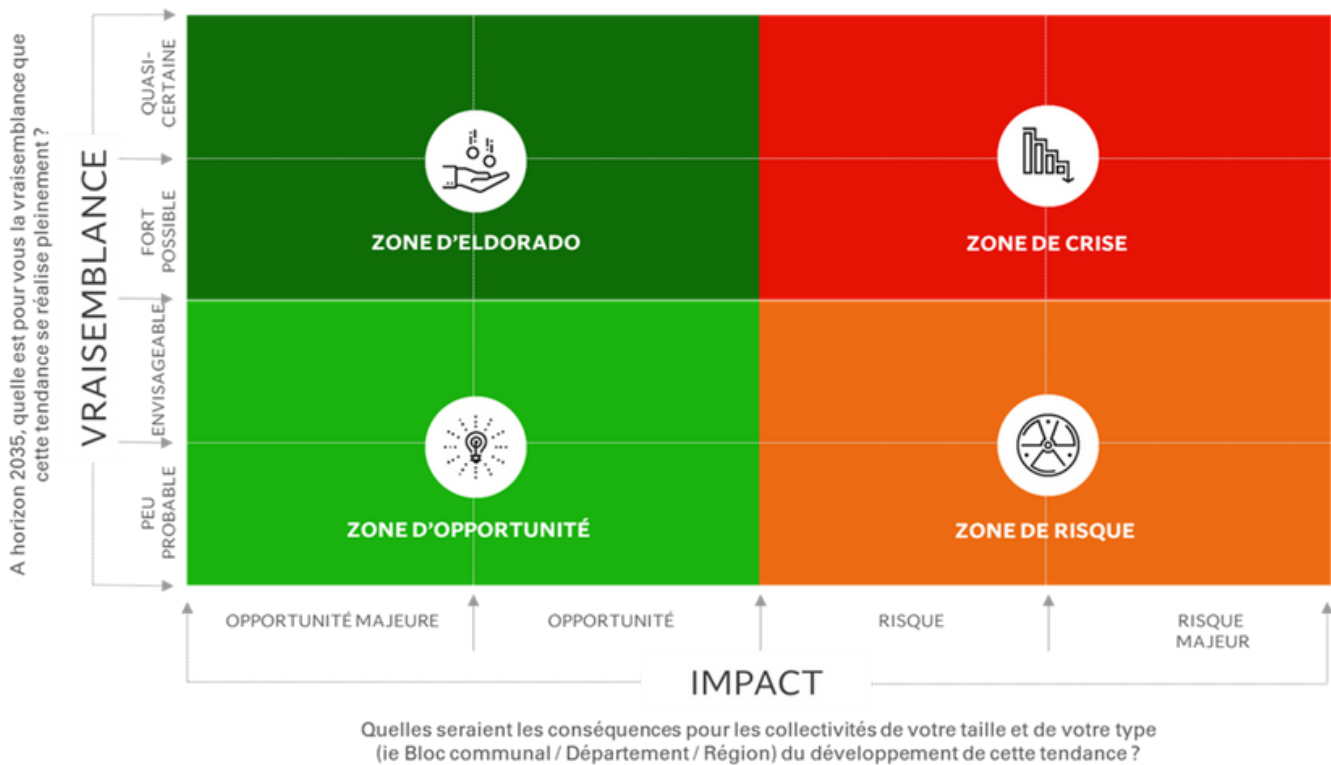


Tendances prospectives “Horizon 2035” sur les risques dans les collectivités territoriales. Synthèse de l'entretien avec Olivier Watel, Chargé de mission management des risques (Département du Pas-de-Calais), pilote du groupe-chantier ad hoc de la CIAT.

Conduit par Arengi et présenté lors de la 13^{ème} édition des Journées annuelles de la CIAT en janvier 2023, “Horizon 2035” introduit 51 tendances émergentes à considérer par les collectivités. Le groupe de travail de la CIAT piloté par Olivier Watel, a souhaité, en lien avec Arengi, s'inspirer de l'étude prospective Risk2030 destinée aux entreprises pour produire une déclinaison dédiée aux collectivités territoriales afin de proposer une base de travail et une aide à la réflexion des métiers du risque face aux mutations des collectivités avec la volonté de se projeter sur un horizon à 10/15 ans.

L'approche a été identique quels que soient le type et la taille de la collectivité concernée. Un pré-référentiel des tendances a été réalisé en adaptant et enrichissant les tendances prospectives issues de l'étude Risk2030. Le plus grand nombre de contributeurs, toutes strates de collectivités confondues, ont été associés à la démarche dans un premier temps afin de confirmer, infirmer, adapter la base de données des tendances et aboutir ainsi à un référentiel finalisé.

Concernant la phase d'évaluation, l'idée consistait à associer le plus grand nombre de collectivités pour évaluer ces tendances en termes d'impacts, de vraisemblance et de niveau de préparation permettant ainsi de se rapprocher d'une vision largement partagée et représentative des collectivités.



Sans véritable surprise, il en ressort une forte représentation des pressions environnementales qui traduit la réalité de phénomènes planétaires et leurs conséquences ainsi que la trajectoire vers laquelle les collectivités pensent se diriger. Concernant les pandémies, les collectivités sont désormais armées même si leur démultiplication semble être acquise. De même, la cyber-malveillance reste sans surprise, une préoccupation majeure qui demandera une préparation en perpétuelle évolution pour répondre à la sophistication permanente des techniques des pirates informatiques.



[Retrouvez l'intégralité de l'entretien sur le site Internet de la CIAT](#)



Chantiers & Travaux

Lors des Journées annuelles de la CIAT des 23-24 novembre 2023, plus d'une vingtaine d'ateliers animés par 45 membres de la CIAT ont permis de mettre en lumière le travail des 8 groupes-chantiers menés tout au long de l'année 2023. Les supports de ces ateliers sont consultables à la rubrique « journées nationales » sur www.laciat.com.

En 2024, les études et travaux se poursuivent au sein de huit groupes-chantiers :

- **Groupe-chantier 1 - Normalisation du répertoire des risques**

Finalisation des risques financiers et comptables, des risques juridiques et exogènes, Identification et analyse des risques humains et des risques informatiques, Amélioration de l'outil d'exploitation pour faciliter les possibilités d'extractions.

Pour mieux identifier et maîtriser vos risques :

- Découvrez le nouveau livrable « répertoire des risques » dans la rubrique « publication » du site Internet de la CIAT

- Consultez le catalogue évolutif des principaux risques sous forme d'outil dynamique avec une possibilité de filtres variés par univers de risques, thématique, processus...

- Testez prochainement le référentiel sur les risques financiers, juridiques, et exogènes !

- **Groupe-chantier 2 - Baromètre des risques Arengi**

La thématique 2024 sera définie prochainement en collaboration avec notre partenaire Arengi

- **Groupe-chantier 3 - Audit des satellites**

Production d'une méthode pour la conduite d'audit auprès des ESMS (Etablissements Sociaux et Médico-Sociaux) et élaboration d'un guide opérationnel / manuel d'audit ESMS.

- **Groupe-chantier 4 – Audit des systèmes d'information**

Evolution de la thématique du groupe chantier en cours - Production d'une liste de référentiels d'audit et de contrôle interne des cyber-attaques présentée lors de la 14^{ème} édition des journées annuelles de la CIAT.

- **Groupe-chantier 5 - Préparation des collectivités territoriales à la certification des comptes**

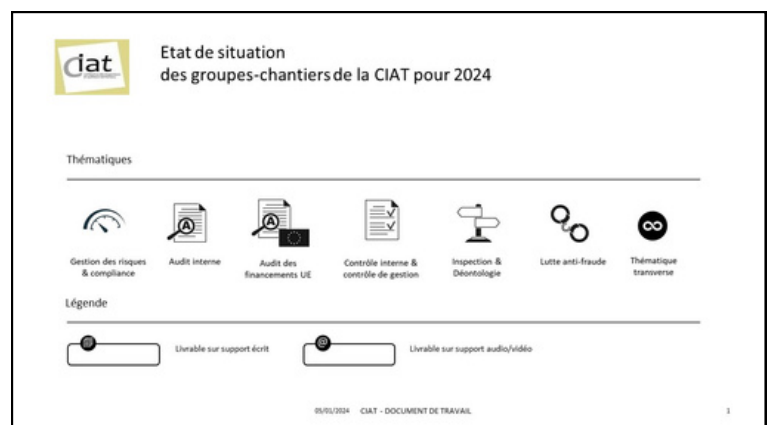
Production d'un livrable fin 2024 compilant les RETEX (retours d'expérience), la documentation utile avec un focus sur les facteurs-clés et points de vigilance pour que les services de contrôle et d'audit interne puissent préparer la certification des comptes en s'adaptant aux exigences réglementaires.

- **Groupe chantier 8 - Outil-thèque**

Centralisation des ressources utilisées dans les missions d'audit et de contrôle interne au sein d'une plateforme unique à destination des adhérents de la CIAT.

Les groupes chantiers 6 et 7 n'ont pas encore déterminé leur thématique de travail. De nouveaux chantiers en cours de validation vont s'ouvrir également pour 2024. Leurs thèmes seront communiqués sur le site Internet ainsi que dans la prochaine lettre d'information.

➔ **Pour en savoir plus et participer à l'un des groupes-chantiers CIAT :**
Rendez-vous à la rubrique « Groupes Chantiers »
sur www.laciat.com



Auditeur interne : une fiche-métier en cours de réactualisation

Le Centre national de la fonction publique territoriale (CNFPT) a publié la première édition de son Répertoire des métiers territoriaux en 1993. La dernière mise à jour date de 2019.

Le Répertoire des métiers est un référentiel qui a pour but d'identifier et de décrire tous les métiers existants dans la fonction publique territoriale et d'en faciliter la connaissance. Actuellement il comprend 251 fiches métiers. Ces métiers sont regroupés au sein de familles professionnelles. Chaque fiche métier présente les référentiels d'activité et les référentiels de compétences propres à chaque métier.

Le répertoire des métiers territoriaux complète la lecture des emplois publics territoriaux au côté d'une approche statutaire (filières, catégories, cadres d'emplois) et organisationnelle (arrêté d'organisation des services par exemple).

Sans portée réglementaire, ce répertoire répond à un objectif totalement opérationnel : aider les directions des ressources humaines dans leurs démarches de gestion prévisionnelle des effectifs. Il est donc utilisé pour le recrutement, pour la qualification, la reconversion, les parcours professionnels et la mobilité des personnels.

La mise à jour périodique du répertoire permet de tracer les évolutions de chaque métier mais aussi de repérer des compétences spécifiques attachées ou singulières, si ce n'est exclusives à des fonctions et activités, nécessitant la création d'une nouvelle fiche métier.



La procédure de mise à jour du répertoire est un processus long piloté par un groupe de travail permanent (la commission des métiers) issu du conseil d'administration du CNFPT qui s'entoure d'experts et les auditionne. La décision de modifier, d'ajouter ou de supprimer des fiches, donc des métiers) relève ensuite du conseil national d'orientation du CNFPT, composé des représentants des élus et des partenaires sociaux.

C'est ainsi qu'une fiche relative au métier d'auditeur interne a été ajoutée dans le Répertoire des métiers territoriaux en 2018 sous l'impulsion de la CIAT.

En vue d'une actualisation prochaine, le CNFPT a sollicité notre association afin d'apporter d'éventuels ajustements à cette fiche. Les amendements proposés par les membres du groupe professionnel « collectivités territoriales » (GPCT) portent essentiellement sur les facteurs d'évolution en évoquant la réforme de la responsabilité du gestionnaire public et en ajoutant aux démarches de performance et de qualité, celles liées à la transition environnementale.

L'obligation d'un contrôle interne au sein de nos organisations ayant été clairement préconisée par la Cour des comptes lors de son évaluation de l'expérimentation des comptes, la CIAT pourrait ouvrir prochainement un nouveau chantier afin de concevoir une fiche dédiée à la fonction de « référent ou chargé de mission contrôle interne ».

Agenda

Calendrier des réunions du GP-CT IFACI

Une fois par mois des réunions d'échange se tiennent autour du groupe professionnel collectivités territoriales (GP-CT) de l'IFACI.

Les prochaines réunions sont prévues aux dates suivantes :

Vendredi 19 janvier - 14h -16h

Vendredi 16 février - 14h -16h

Vendredi 22 mars - 14h -16h

Vendredi 19 avril -14h -16h



Accessible aux adhérents de l'IFACI, ce groupe joue un rôle majeur de passerelle entre l'ensemble de la profession et celles et ceux qui exercent dans des collectivités dont la maturité sur ces sujets est plus récente ou moins mature.

Par ses temps de réflexions et ses publications, il nous permet de contribuer aux évolutions réglementaires ou déontologiques, de nous informer sur les tendances et nous tenir en éveil sur les sujets émergents. Le GPCT est ainsi plus orienté vers les travaux de recherche et de normalisation, les groupes-chantiers de la CIAT se concentrent sur la mise en pratique et l'opérationnel.

Réunions mensuelles IFACI

Partenaire historique de la CIAT, l'IFACI organise des réunions mensuelles consacrées à des thématiques variées accessibles par Visio-conférence. Les prochaines dates sont les suivantes :

Mardi 16 janvier 2024 - 10h-11h30 :

Protection des données et cybersécurité : Quels rôles pour demain de l'audit interne et quels impacts ?

Mardi 06 février 2024 - 10h-11h30 :

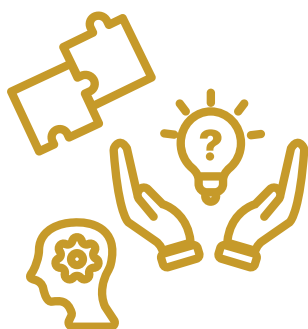
Le référentiel de contrôle Interne : construction, structure et bonnes pratiques

mardi 12 mars 2024 10h-11h30:

Décloisonner les frontières entre les métiers du risque pour le cercle vertueux de la création de la VALEUR

Mardi 02 avril 2024 10h-11h30 :

Anti-corruption et lutte contre la fraude : bilans pour l'audit et le contrôle interne sur leurs rôles



Pour en savoir plus :

Rendez-vous à la rubrique « Lettre d'information » sur www.laciat.com

Vos idées, votre retour d'expérience, et votre partage d'expertise contribueront à enrichir nos productions !

Bureau de la CIAT

Président

Yannis Wendling - Directeur de l'inspection générale - Département de Seine-Saint-Denis

Vice-président

Christophe Magne - Directeur de l'audit - Département de Haute-Garonne

Trésorier

Frédéric Gimenez - Responsable d'unité audit interne et externe - Région Nouvelle Aquitaine

Trésorière adjointe

Marilyne BIN - Responsable Audit et appui aux politiques publiques - Loire Forez Agglomération

Secrétaire général

Franck Villot - Responsable du pôle Risques et Contrôles - Département du Morbihan

Secrétaire général adjoint

Olivier Watel - Chargé de mission management des risques - Département du Pas-de-Calais

Conseil d'administration

- **Bin Marilyne** - Responsable Audit et appui aux politiques publiques - Loire Forez Agglomération
- **El Wahdani Brahim** - Responsable de service audit fonds régionaux et risques, Direction de l'audit, Région Hauts de France
- **Gimenez Frédéric** - Responsable d'unité audit interne et externe - Région Nouvelle-Aquitaine
- **Lucas-Comte Sylvie** - Coordonnatrice processus et analyse des risques - Département de Savoie
- **Limmois Robert** - Chef de l'Inspection générale - CNFPT
- **Magne Christophe** - Directeur de l'audit - Département de Haute-Garonne
- **Mordant Nadine** - Directrice mission performance interne - Grenoble-Alpes Métropole
- **Sadeyen Nathalie** - Référent Conformité - Région Réunion
- **Sajid Jawal Lisa** - Directrice du pôle déontologique, maîtrise des risques, audit interne - Ville de Saint-Ouen
- **Villot Franck** - Responsable du pôle Risques et Contrôles - Département du Morbihan
- **Watel Olivier** - Chargé de mission management des risques - Département du Pas-de-Calais
- **Wendling Yannis** - Directeur de l'inspection générale - Département de Seine-Saint-Denis

membres suppléants : Bruno Borodine - Région Bretagne et Stéphane Labonne - Deets Mayotte

