

Les Nouvelles de la CIAT

La lettre d'information de la Conférence des Inspecteurs et Auditeurs Territoriaux

Editorial

Chers membres de la CIAT, chers lecteurs,
Votre lettre d'information évolue : elle n'est désormais plus diffusée au format pdf mais en mode "responsive design" pour être plus accessible, dynamique et interactive. Elle propose également des articles plus courts et des liens hypertextes plus nombreux permettant d'approfondir ces articles. Nous espérons que vous apprécierez ces changements.

Sur le fond, **Les Nouvelles de la CIAT** conservent les 4 rubriques auxquelles vous êtes désormais habitués : Vie de l'association ; Métiers ; Travaux & Chantiers ; Agenda.

Ce hors-série vous propose de revenir sur la première édition des Trophées de la CIAT dont la remise a eu lieu en janvier dernier au Palais du Luxembourg, avec les interviews des lauréats récompensés, les membres du jury mais aussi d'un grand nombre de candidats qui ont présenté leurs projets et démarches.

L'occasion d'adresser de nouveau un grand merci à M. Claude RAYNAL, président de la commission des finances du Sénat pour son parrainage, à l'ensemble des équipes organisatrices de la CIAT et d'EY, au SNDGCT et à l'IFACI pour la réussite de cet événement, ainsi qu'aux membres du jury et à toutes les personnes présentes pour ces échanges riches et inspirants.

Très bonne lecture à toutes et à tous !

Le comité de rédaction

Au sommaire de ce numéro

Vie de l'association

Dans la vie de la CIAT : gouvernance, coulisses et nouveaux rendez-vous

Métiers

Trophées de la CIAT 2025 : valoriser les métiers par l'expérience

Chantiers & Travaux

Partager, outiller, structurer : l'Audithèque en pratique

Agenda

Webinaires, rencontres, échanges : l'actualité du réseau

Vie de l'association

Dans la vie de la CIAT : gouvernance, coulisses et nouveaux rendez-vous

Retour sur l'Assemblée générale du 23 janvier 2026

Ce temps fort de la vie de l'association a permis d'échanger avec les adhérents sur plusieurs sujets structurants pour l'avenir de la CIAT.

Cinq points principaux figuraient à l'ordre du jour :

- la modernisation des statuts et leur adoption,
- le renouvellement des membres du conseil d'administration,
- le lancement et les perspectives des Trophées annuels de la CIAT,
- l'évolution des modalités de publication des travaux de l'association,
- le renforcement des actions de communication et de valorisation portées par la CIAT.

L'ensemble des échanges ainsi que le procès-verbal de l'assemblée générale sont disponibles dans [l'espace membres du site internet de la ciat.com](#).



WebCIAT : lancement d'un nouveau temps fort de la CIAT

En février 2026, la CIAT a lancé WebCIAT, un nouveau cycle de webinaires destiné à offrir à ses adhérents un espace régulier de partage, de retours d'expérience et d'échanges professionnels autour des métiers de l'audit, du contrôle interne et de la gestion des risques.

Organisés tous les deux mois avec l'appui de l'IFACI dans le cadre des réunions du GPCT, ces rendez-vous ont pour vocation de partager des retours d'expérience concrets, de valoriser des projets menés dans les collectivités et de favoriser l'apprentissage collectif entre pairs.

Chaque webinaire est centré sur une thématique métier ou sur la présentation d'une démarche opérationnelle, avec l'intervention de professionnels du réseau de la CIAT. Les adhérents sont également invités à proposer des sujets et à devenir acteurs de ces rencontres. A ce titre, ils peuvent Sylvie Lucas-Comte (sylvie.lucas-comte@savoie.fr) ou Anne-Fabienne Malet (anne-fabienne.malet@strasbourg.eu) en charge de l'organisation et de l'animation de ces webinaires .

Les liens de connexion sont communiqués en amont par mail aux adhérents. Les replays sont ensuite mis à disposition dans l'espace membres, afin de permettre à chacun d'y accéder selon ses disponibilités.

Le premier webinaire a marqué le lancement de ce format en revenant sur les trois projets lauréats des Trophées de la CIAT 2025. Ce rendez-vous inaugural a permis de prolonger la dynamique des Trophées en mettant l'accent sur des contenus opérationnels, pensés pour nourrir les pratiques et favoriser l'apprentissage collectif.

[Retrouvez les Webinaires](#)

Métiers



Trophées de la CIAT 2025 : valoriser les métiers par l'expérience

Interviews des lauréats, des candidats et des membres du jury

Grand Prix du Jury – Département de l'Isère

Une cartographie des risques co-construite à l'échelle de toute la collectivité

Le Département de l'Isère a conduit une démarche ambitieuse de cartographie des risques mobilisant l'ensemble de ses 27 directions. Reposant sur 68 ateliers participatifs, le projet a permis d'identifier 375 risques opérationnels et près de 600 actions de maîtrise. Au-delà du livrable, la démarche a profondément contribué à acculturer les agents et les directions à la notion de risque, transformant un sujet perçu comme complexe en un véritable outil de pilotage partagé.

[Lire la suite](#)

Prix Innovation – Ville de Toulouse & Toulouse Métropole

Un outil de détection des conflits d'intérêts au service de la probité

Récompensé pour son caractère innovant, ce projet vise à renforcer la prévention des conflits d'intérêts par le déploiement d'un outil dédié. Pensé dès l'origine pour être reproductible, il contribue à sécuriser juridiquement l'action des élus, à fiabiliser les délibérations et à renforcer la confiance des citoyens. Le projet met également en évidence l'importance de l'acculturation et de la sensibilisation, indissociables de l'outil technique.

[Lire la suite](#)

Prix Spécial – Ville de Le Bono

Sécuriser les procédures dans une petite collectivité : une démarche pragmatique

Le projet porté par la Ville de Le Bono démontre que le contrôle interne et l'audit sont accessibles à toutes les collectivités, quelle que soit leur taille. En s'appuyant sur des outils simples et économiquement viables, la collectivité a sécurisé plusieurs processus clés (planification des travaux, achats, procédures comptables), tout en créant une dynamique collective autour de l'amélioration des pratiques.

[Lire la suite](#)

Interviews des candidats : des démarches inspirantes portées par les candidats aux Trophées de la CIAT

La CIAT a souhaité donner la parole aux collectivités candidates, au-delà des projets distingués par le jury. À travers ces interviews, ce sont des professionnels engagés qui partagent leur expérience, leurs choix méthodologiques, les enseignements tirés de leurs démarches et les réalités du terrain.

Qu'il s'agisse de refonder une fonction d'audit interne, de structurer une cartographie des risques, de déployer un dispositif de management des risques ou d'embarquer durablement les acteurs d'une organisation, les témoignages recueillis illustrent la diversité des pratiques et la maturité croissante des métiers de l'audit, du contrôle interne et de la gestion des risques au sein des collectivités territoriales.

[Lire les interviews](#)

Interviews des membres du jury : les enseignements de l'édition 2025

À travers une série d'interviews, les membres du jury des Trophées de la CIAT 2025 reviennent sur cette première édition et soulignent la diversité des projets examinés et les enseignements qu'ils en tirent. Ils expliquent les critères qui ont guidé leurs choix — portage des projets, engagement des équipes, maturité des démarches, capacité de diffusion et de transposition — et soulignent une dynamique commune observée dans les collectivités.

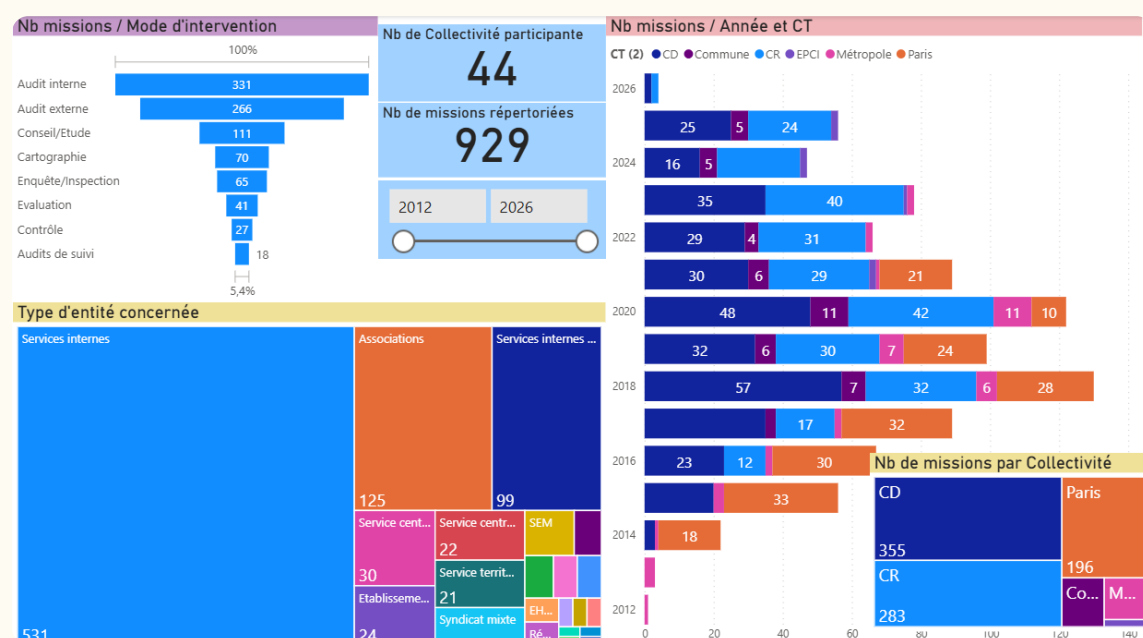
Ces témoignages mettent en lumière des métiers en pleine évolution, où l'audit, le contrôle interne et la gestion des risques s'affirment comme de véritables leviers d'aide au pilotage et de transformation des organisations. Ils rappellent enfin le rôle essentiel des Trophées de la CIAT comme un espace de valorisation, de reconnaissance des équipes et de partage d'expériences au sein de la communauté professionnelle.

=> Retrouvez les interviews de Paul-Henri MEZIN, président de l'IFACI – IIA France et président du jury des Trophées de la CIAT, Danièle LAMARQUE, rédactrice en chef de la *Revue Gestion et finances publiques* et ancienne présidente de chambre régionale des comptes, Catherine FRENZEL, responsable d'audit d'une entreprise publique et Béatrice MICHEL, Professeure associée Université Paris Dauphine PSL.

[Lire les interviews](#)

Chantiers et Travaux

Partager, outiller, structurer : l'Audithèque en pratique



Véritable outil de capitalisation et de mise en réseau, l'Audithèque de la CIAT recense depuis plus de dix ans les missions menées au sein des collectivités adhérentes, tous métiers confondus. Coordinée par Dominique Bordier, elle constitue une base de données structurée, pérenne et partagée, permettant aussi bien aux services en cours de

structuration qu'aux équipes plus expérimentées de s'inspirer de pratiques existantes, d'identifier des contacts pairs et de faciliter le déploiement de nouvelles démarches. Accessible dans l'espace membres, l'Audithèque offre une lecture transversale des missions réalisées (audit, contrôle interne, gestion des risques, conseil, inspection, cartographie...), favorisant le benchmark, le retour d'expérience et l'entraide professionnelle au sein du réseau CIAT.

👉 Pour aller plus loin, la CIAT propose la création d'un groupe de travail éphémère afin de réfléchir collectivement à l'Audithèque 3.0 et à ses évolutions futures. Si vous souhaitez participer à ce groupe de travail, contactez : dominique.bordier@laregion.fr

Retrouvez l'[audithèque](#) sur laciат.com

[Lire la suite](#)

Agenda

✅ **Webinaire IFACI – L'audit interne dans le secteur public : rôle et enjeux**

Le 7 avril, l'IFACI a organisé un webinaire consacré à l'audit interne dans le secteur public, réunissant plusieurs professionnels pour échanger sur les spécificités de la fonction, ses enjeux actuels et ses perspectives d'évolution.

À cette occasion, Yannis Wendling, Président de la CIAT et Directeur de l'Inspection générale de la Seine-Saint-Denis, est intervenu pour apporter son éclairage sur la place de l'audit interne dans les organisations publiques, aux côtés d'Isabelle Pavis, Inspectrice des affaires sociales et Responsable Ministérielle de l'Audit Interne des ministères sociaux et d'Orianne LABBE Auditrice à l'Autorité nationale d'Audit des Fonds européens (AnAFé). Les échanges ont mis en lumière les défis auxquels font face les collectivités et les administrations, ainsi que les leviers de développement et de reconnaissance de la fonction.

👉 Le replay du webinaire est disponible [en ligne sur linkedin](#) pour celles et ceux qui souhaitent le (re)découvrir.

✅ **Rencontre CIAT-CICAI février 2026**

En février 2026, la CIAT a rencontré le CICAI autour du répertoire commun des risques, présenté et apprécié lors des journées CIAT à Toulouse. Cette rencontre a été l'occasion de revenir sur la genèse collective de cet outil, sa vocation à structurer une communauté professionnelle et son apport concret au dialogue entre auditeurs, contrôleurs, gestionnaires des risques et autres métiers transversaux.

Les échanges ont mis en lumière un outil à la fois pragmatique, rigoureux et évolutif, facilitant l'initiation et le pilotage des démarches de maîtrise des risques au sein des collectivités, ainsi que la conception de cartographies et d'outils adaptés, et appelant à être poursuivi et enrichi dans une logique de coopération durable.

👉 Découvrez les enseignements et les constats partagés de cette rencontre entre la CIAT et le CICAI.

[Lire la suite](#)

✓ WebCIAT : tous à vos agendas !

Notre prochain webinaire se déroulera le **22 mai 2026** de **14h15 à 15h15**. Organisé avec l'appui de l'IFACI, il sera consacré à la **nouvelle version du répertoire commun des risques** et sera présenté par Anne-Fabienne MALET de la Ville et Eurométropole de Strasbourg.

Le lien de connexion vous sera communiqué par courriel.

On compte sur vous pour faire de cet échange, un moment de partage.

Vous souhaitez proposer un sujet ou présenter une démarche menée au sein de votre collectivité ?

Contactez : sylvie.lucas-comte@savoie.fr OU anne-fabienne.malet@strasbourg.eu

✓ Baromètre ARENGI : les prochains temps forts

👉 Webinaire de restitution du Baromètre ARENGI 2025

Un webinaire de restitution du baromètre 2025 se tiendra le **mardi 9 juin, de 13h à 14h**, en présence du Directeur général des services du Département du Val-d'Oise. Ce temps d'échange permettra de revenir sur les principaux enseignements de l'édition 2025 et d'en discuter les implications pour les collectivités.

🔍 Perspectives 2026

La prochaine édition du Baromètre ARENGI 2026 visera à **croiser les tendances prospectives en matière de risques et d'opportunités**, par typologie de collectivité (Région, Département, bloc communal), à l'horizon 2035, avec les apports de différentes intelligences artificielles.

✓ Nouvelle procédure de benchmark CIAT

Une procédure harmonisée est désormais en place pour lancer, valider et diffuser les benchmarks au sein du réseau CIAT. Avant tout lancement, les projets sont à transmettre au Secrétariat Général du Comité d'Orientation Scientifique des Travaux (SGCOST) pour vérification et validation.

👉 Contacts : sylvie.lucas-comte@savoie.fr et anne-fabienne.malet@strasbourg.eu.

Retrouvez aussi sur notre site

Dans l'Espace Membres

Accédez à la **veille documentaire CIAT** du 1er trimestre 2026, ainsi qu'aux archives 2024–2025, dans l'espace membres pour suivre l'actualité des métiers de l'audit, du contrôle et de la gestion des risques.

Dans la Rubrique benchmark

Deux nouveaux benchmarks en ligne :

1/ **Les modèles de procédures en usage dans les services et la gestion du dispositif procédural**

2/ **Logiciels RH (SIRH) utilisés par les collectivités et gestion de l'absentéisme**

A partir des retours de collectivités adhérentes, ces deux études offrent un état des lieux précis des pratiques, des niveaux de maturité et des leviers d'amélioration pour renforcer le pilotage et la maîtrise des risques.

Comité de Rédaction

Dominique BORDIER - Région
Occitanie

Robert LIMMOIS - CNFPT

Christophe MAGNE -

Département de Haute-
Garonne

Lucile RIVERA - Département
de Seine-Saint-Denis

Florence TUPINIER -

Eurométropole et Ville de
Strasbourg

comitederedaction@laciат.com

+33 (0)1 23 45 67 89

Hôtel du Département
93000,Bobigny



[Se désinscrire](#)