

LES TROPHEES DE LA CIAT 2025 CANDIDAT

SAUVAGE MARC

Directeur de l'Inspection générale
Région Ile de France

Sujet : La digitalisation, un catalyseur puissant dans le déploiement de la maîtrise des risques et du contrôle interne de la Région

1ère Question *Pourquoi avoir choisi de candidater aux Trophées de la CIAT et pourquoi avec ce projet en particulier avoir choisi ce sujet ?*

Ces Trophées de la CIAT sont une très belle initiative.

La Région Ile-de-France tenait absolument à y contribuer.

Il permet aux collectivités de toutes tailles de présenter des projets, de valoriser leurs équipes, de partager les meilleures pratiques et d'évaluer leur maturité.

Nous avons choisi ce sujet pour illustrer la mise en place d'une chaîne complète de maîtrise des risques à la Région Ile-de-France, intégrant les services et l'inspection générale et progressivement outillée de bout en bout. Il illustre la volonté de la Région de faire de la gestion des risques un axe de majeur de sa feuille de route de transformation.

2ème question *Quels sont les principaux enseignements ou points saillants de votre démarche ?*

L'appropriation par l'ensemble des directions, métiers et fonctionnelles, à tous les niveaux ; avec un fort sponsorship de la Direction générale.

Une numérisation de la chaîne de maîtrise des risques qui fiabilise la données, supprime les SI « bleus » et permet un reporting avec une vision stratégique qui met en évidence les progrès de la collectivité ; dans une démarche d'amélioration continue.

3ème question *Quels bénéfices ce projet a-t-il apporté à votre collectivité et/ou à vos partenaires ?*

Une valorisation du travail des équipes et la forte dimension transversale du projet

Le partage d'expérience avec nos pairs.

4^{ème} question *Quels ont été les limites ou les freins que vous avez pu rencontrer ?*

La confiance réciproque et le partage des SI n'a pas été simple au démarrage, mais nous avons réussi.

Être toujours plus pédagogue avec les directions opérationnelles et supports, pour expliquer que le contrôle interne de niveau 1 est souvent le quotidien des équipes, et les actions très souvent réalisées !

Reste à le documenter dans les SI, ce qui peut parfois prendre un peu de temps au démarrage.

5^{ème} question *Pensez-vous que votre projet / votre démarche peut être transposée à d'autres collectivités ou être à minima une source d'inspiration?*

Oui, tout à fait et nous sommes prêts à mettre en place un partage d'expérience avec celles et ceux qui le souhaitent !

6^{ème} question *Envisagez-vous de représenter votre candidature pour ce projet ou un autre projet pour l'édition 2026 (indiquez uniquement la thématique du projet ou le domaine sans en dévoiler le contenu) ?*

Oui, tout à fait.

Aucune amertume sur le fait de ne pas avoir gagné cette année, mais la volonté de recandidater et d'être lauréat !!