

LES TROPHEES DE LA CIAT 2025 CANDIDAT

MAZADE LECOURBE Théophile

Responsable du pôle contrôle interne et maîtrise des risques
Conseil départemental de la Seine-Saint-Denis

Sujet : Stratégie de maîtrise des risques et de contrôle internes : «La gestion des risques et le contrôle interne, c'est l'affaire de tous».

1ère Question *Pourquoi avoir choisi de candidater aux Trophées de la CIAT et pourquoi avec ce projet en particulier avoir choisi ce sujet ?*

Le projet présenté constitue davantage une stratégie de gestion des risques au niveau de toute la collectivité. Elle est bâtie autour d'une idée : la gestion des risques, c'est l'affaire de tous. Nous souhaitons soumettre cette approche au regard expert du jury.

2ème question *Quels sont les principaux enseignements ou points saillants de votre démarche ?*

La gestion des risques, c'est l'affaire de tous, à l'Inspection générale : chacun intègre une évaluation du contrôle interne des services concernés à ses missions. Cette évaluation est ensuite transmise aux contrôleurs internes pour intégration dans la cartographie des risques et permet d'évaluer les risques sur des éléments objectivés. Ensuite, c'est l'affaire de tous dans la collectivité, puisque pour l'évaluation de l'environnement du contrôle interne et des risques, tous les niveaux sont interrogés : les agents opérationnels qui mettent en œuvre de manière très pratique les politiques publiques ou les services jusqu'à la direction générale, qui apporte un regard stratégique sur l'environnement de contrôle, en passant par l'encadrement de proximité et intermédiaire, qui réalise une partie des contrôles de second niveau. Enfin, c'est l'affaire de tous, puisque les risques de toutes les directions sont cartographiés, la gestion des risques n'est pas limitée à un périmètre.

3ème question *Quels bénéfices ce projet a-t-il apporté à votre collectivité et/ou à vos partenaires ?*

La cartographie des risques alimentée d'une variété de sources permet de gagner en fiabilité et en précision. Elle devient alors un outil d'aider au pilotage stratégique pour la direction générale mais aussi pour les directions. Le fait d'embarquer le plus de monde possible permet également de sensibiliser les agents sur les sujets de contrôle interne et de maîtrise des risques, et ainsi d'améliorer le niveau de maîtrise des activités. Enfin, la

cartographie des risques devient une base de données fiable et de plus en plus complète qui dépeint l'environnement de contrôle qui peut être consultés aussi bien par l'Inspection générale que par les directions de la collectivité.

4^{ème} question *Quels ont été les limites ou les freins que vous avez pu rencontrer ?*

Comme dans tout projet qui embarque un nombre important d'acteurs, la plus grande difficulté a résidé dans le fait de convaincre de l'utilité de la démarche et de créer des liens avec les directions.

5^{ème} question *Pensez-vous que votre projet / votre démarche peut être transposée à d'autres collectivités ou être à minima une source d'inspiration?*

La démarche a été engagée de longue date, en intégrant les différents acteurs au moment le plus opportun, pour eux et pour la démarche. Adopter cette stratégie permet de donner un cap et d'établir des objectifs (associer l'ensemble des acteurs de la collectivité) et donc de fixer les jalons pour les atteindre.

6^{ème} question *Envisagez-vous de représenter votre candidature pour ce projet ou un autre projet pour l'édition 2026 (indiquez uniquement la thématique du projet ou le domaine sans en dévoiler le contenu) ?*

Faire l'exercice de soumettre à des regards externes et experts les travaux réalisés en matière de gestion des risques permet de réinterroger nos modes d'action et de valoriser les réussites. L'équipe de gestion des risques travaille actuellement à un modèle de valorisation de l'exercice de cartographie des risques et des éléments qui gravitent autour. Cette démarche pourra être présentée lors de l'édition 2026 des Trophées de la CIAT.