

LES TROPHEES DE LA CIAT 2025 MEMBRE DU JURY



Danièle Lamarque:

Rédactrice en chef

Revue Gestion et finances publiques

ancienne présidente de chambre régionale des comptes

1^{ère} Question *Qu'est-ce qui vous a motivé à rejoindre le jury des Trophées de la CIAT 2025, aux côtés de l'IFACI, du SNDGCT et des différents partenaires engagés dans cette initiative ?*

J'avais entendu parler du projet au diner du CIAT précédent et je l'avais trouvé excellent. Quand Yannis m'a contactée pour faire partie du jury, j'ai dit oui sans hésiter.

2^{ème} question *Parmi les projets présentés cette année, quels éléments ou démarches ont particulièrement retenu votre attention et vous ont semblé se distinguer ?*

J'ai particulièrement apprécié l'engagement et la motivation des équipes pour initier et faire vivre un projet, convaincre les élus et accompagner leurs collègues. Les cas qui nous ont été soumis démontrent que l'audit interne, contrairement à l'image de technicité qui lui est souvent attachée, est utile, compréhensible, et assimilable à la gestion quotidienne.

3^{ème} question *Quels critères ont été particulièrement déterminants pour distinguer les trois lauréats, notamment en termes d'innovation, de constance, de reproductibilité ou de portage interne*

J'ai été particulièrement sensible à la capacité d'entraînement et à la transversalité des démarches, qui ont permis d'engager les élus et d'associer le maximum d'agents de la collectivité.

4^{ème} question *Quels enseignements tirez-vous de cette première édition et de la diversité des démarches proposées*

C'est une initiative extrêmement féconde, à poursuivre. Elle a révélé la richesse et la diversité des démarches, stimulé l'échange des pratiques, valorisé l'innovation.

5ème question

En tant que partenaire des trophées et professionnel, quelles tendances ou évolutions majeures se dessinent aujourd'hui dans les domaines du contrôle interne, de l'audit et de la gestion des risques au sein des collectivités ?

On assiste à un développement accéléré des démarches de cartographie des risques, lié à la croissance des risques financiers. La prise de conscience de ces enjeux est nécessaire, mais ne doit pas se traduire par une bureaucratie excessive, anxiogène et paralysante. Le contrôle et l'audit internes doivent rester des aides à la gestion, et des facteurs de confiance et de responsabilité collectivement partagée

6ème question

Selon vous, en quoi les Trophées contribuent-ils à renforcer la dynamique collective évoquée par le président de la CIAT, et à valoriser des métiers encore en pleine structuration dans de nombreuses collectivités ?

Ils donnent une bonne visibilité aux projets, et stimulent les candidatures en permettant de mettre en valeur ce que chaque collectivité a construit d'original, comment elle l'a fait et avec qui, ce qui a marché et pourquoi. Ces exemples donnent confiance aux autres et enrichissent les échanges.

7ème question

Quels conseils souhaiteriez-vous donner aux collectivités qui envisagent de candidater aux prochaines éditions ?

N'ayez pas peur de montrer ce que vous avez su et voulu faire, quels que soient la taille de votre collectivité, le champ de votre projet ou les méthodes employées. C'est cette diversité qui fait l'intérêt et la richesse de l'expérience.

Une excellente initiative à poursuivre !