

NEWSLETTER HORS SERIE N°2 – INTERVIEW Brahim EL WAHDANI – ANIMATEUR ATELIER « le référentiel de l'INTOSAI et l'IIA –Traduction du modèle des 3 lignes de maîtrise »

**JOURNEES ANNUELLES - CIAT ST OUEN – 23 et 24 NOVEMBRE 2023**

<b>QUESTIONS posées aux ANIMATEURS D’ATELIER de la CIAT</b>	<b>Réponses synthétiques des animateurs</b>
<p>1) Vous avez animé l’atelier 18 à la CIAT St Ouen sur « <b>le référentiel de l'INTOSAI et l'IIA –Traduction du modèle des 3 lignes de maîtrise</b>», Pouvez-vous nous parler des <b>objectifs principaux</b> de l'atelier que vous avez animé?</p>	<p>L'atelier avait pour ambition première de présenter la production commune de la traduction du modèle des 3 lignes de maîtrise, d'approfondir la compréhension de ce modèle traduit, et de réfléchir collectivement à ses modalités d'application au sein des collectivités territoriales représentées.</p> <p>Au-delà de la traduction finale déjà actée, l'animation visait plus notamment à :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Partager avec les participants les concepts-clés du modèle pour une appropriation de ce cadre (transparence, reddition des comptes, assurance indépendante);</li><li>• Recueillir leurs retours d'expérience quant à une éventuelle déclinaison opérationnelle du modèle ;</li><li>• Recueillir les questionnements et obstacles rencontrés par les participants dans le projet d’un déploiement opérationnel ;</li></ul> <p>L'animation participative et le recours au quiz digital (kahoot) ont permis d'outiller les participants pour qu'ils deviennent des « relais » de ce modèle au sein de leurs structures respectives.</p>

<p>2) Quels ont été les <b>thèmes « clés »</b> que vous avez abordés lors de cet atelier ? et ceux qui ont le plus intéressés les participants ?</p>	<p>Les échanges les plus riches ont porté sur les rôles et responsabilités de chaque ligne de maîtrise. Les participants ont beaucoup apprécié les exemples permettant d'illustrer la répartition concrète des rôles dans le contexte spécifique de leurs collectivités.</p>
<p>3) L'atelier a-t-il répondu aux <b>attentes des participants</b> selon vous ?</p>	<p>Sur le plan de l'appropriation, l'atelier a pleinement répondu aux attentes en permettant une meilleure compréhension du modèle des 3 lignes de maîtrise adapté aux spécificités du secteur public.</p> <p>Les participants mesurent mieux les responsabilités associées à chaque ligne de maîtrise dans le contexte de leurs entités territoriales aux ressources contraintes et à forte exposition politique.</p> <p>Forts de cette appropriation, leur attente est désormais d'adapter le modèle à leur propre collectivité. Ce sera la prochaine étape du groupe professionnel collectivités territoriales (GPCT) de la CIAT.</p>
<p>4) Dites-nous en qqs mots votre ressenti sur le <b>déroulement</b> de l'atelier et les résultats obtenus en <b>dynamique collective</b></p>	<p>Le déroulement de l'atelier a été très positif. L'animation participative a permis une réelle dynamique collective autour de ce thème clé de la gouvernance.</p> <p>Les échanges ont été riches et ouverts entre des profils variés. Chacun a pu exprimer ses interrogations et bénéficier de l'expérience des autres participants, plus ou moins avancés dans l'appropriation du modèle.</p>
<p>5) Quels sont les sujets ou les <b>points</b> que vous aviez prévu ou qui méritaient d'être abordés et <b>qui n'ont pu être traités</b> lors de l'atelier ?</p>	<p>Lors des échanges avec les participants, plusieurs thématiques connexes au modèle des 3 lignes de maîtrise sont apparues comme méritant un approfondissement.</p> <p>En particulier, la question des modalités concrètes de coordination entre les différentes lignes n'a pas pu être traitée de manière détaillée. Les participants ont exprimé le besoin de retours d'expérience et de bonnes</p>

	<p>pratiques sur les dispositifs de pilotage et de communication permettant un alignement optimal.</p> <p>Un autre aspect est celui du positionnement et du rattachement hiérarchique de l'audit interne dans l'organigramme des collectivités représentées.</p>
<p>6) Quels sont les <b>temps forts</b> que vous retenir de cette 14ème édition des <b>Journées de la CIAT</b> ?</p>	<p>Parmi ces temps forts, je citerai les ateliers pratiques sur des thématiques concrètes de l'audit public local, ainsi que les tables rondes avec des intervenants de renom.</p> <p>Cela démontre la capacité de la CIAT à fédérer les auditeurs publics territoriaux autour d'enjeux communs, à travers des formats variés combinant apports méthodologiques, partages d'expériences et réflexions prospectives.</p> <p>Enfin tous les moments et temps informels sont également propices aux échanges de bonnes pratiques entre pairs.</p>
<p>7) La prochaine édition des journées annuelles se tient à Bordeaux les 21 et 22 novembre quelles sont <b>vos attentes pour cette nouvelle édition</b> et que diriez-vous aux absents de St Ouen pour les inciter à participer à la prochaine CIAT ?</p>	<p>Mon attente est que nous puissions approfondir les thèmes d'avenir qui transformeront nos métiers, comme la data analyse et l'intelligence artificielle appliquées à nos métiers. J'espère aussi que seront abordés des sujets plus opérationnels comme les modalités de coordination des différentes lignes de maîtrise dans nos organisations complexes. (Cf. <a href="#">la Réunion mensuelle IFACI du 12/03/24</a> dans laquelle je présente quelques exemples concrets).</p> <p>Et bien sûr, les incontournables ateliers interactifs permettront de tisser des liens entre les collectivités territoriales en liaison avec les autres fonctions publiques et organismes régulateurs. On en ressort toujours grandi et motivé !</p>